



Tommie Sjö Dahl, VD för Kreditförsäkringsföreningen.

BRANSCHFÖRENING SOM FÖRSÄKRAR AFFÄRER

Finanskrisen 2008 kan liknas vid att man försöker bromsa i snöoväder med en sikt på mindre än en meter.

– Det går inte att bromsa sakta och bromsar man för fort är risken att det slutar i katastrof.

Den talande bilden av hur Leman Brothers-kollapsen blev startskott för en ekonomisk härdsmläta ger Tommie Sjö Dahl, i dag VD för Kreditförsäkringsföreningen. Då, 2008, var han egentligen på väg att gå i tidig pension från Atradius, där han satt som Chief Markets Officer med Amsterdam som hemmabas.

– Koncernchefen kallade tillbaka mig, de såg att något var på väg att hända och sen gick det otroligt fort.

Tommie Sjö Dahl menar banker, försäkringsbolag och andra finansiella aktörer måste samverka för att skapa längre bromssträckor och tillsammans kunna lösa de kriser som uppstår.

Kreditförsäkringsföreningen, KFF, bildades bland annat för att kunna hantera och skydda företagen mot oförutsedda kreditförluster.

– Inför nästa kris ska det finnas en samlad organisation som kan föra dialog mellan olika aktörer

på finansmarknaden, säger han.

Finanskriser som uppstått med mer eller mindre jämna mellanrum från början av 70-talet och fram till i dag har lett till att regelverket stramas åt.

– Samtidigt är människan uppfinningsrik. Vi skapar nya instrument och nya sätt att kringgå dem. 2012 kom idén att starta upp föreningen och jag blev erbjuden jobbet som VD och jag tackade ja på villkor att EKN och alla de stora aktörerna fanns med i diskussionerna redan initialt.

Dessa slutade i att EKN tillsammans med Euler Hermes Sverige, Atradius Sverige, JLT Risk Solutions, Aon Sweden och Söderberg & Partners tog initiativet till att starta branschföreningen, som nu har ett år på nacken. Föreningens medlemmar, som numera är 16 stycken, försäkrar i dag affärer för mer än 1 000 miljarder kronor. KFF förener kreditförsäkringsbolag, EKN och banker i ett närmare samarbete i syfte att hjälpa svenska företag att skydda sina kundfordringar. Dessutom kan företagen optimera sina finansieringsmöjligheter genom utnyttjande av sina kundfordringar som extra säkerhet.

– Det finns än så länge bara en liknande organisation och den

finns i Kanada. På det senaste årsmötet i den internationella kreditförsäkringsorganisationen (ICISA) diskuterades hur man kan sponsra uppstart av fler regionala och lokala branschföreningar. Dessa måste dock bygga på engagemang som grundar sig på den lokala kunskapen och viljan. Med en alltför central styrning är annars risken att det bara blir en rad papperstigrar, säger Tommie Sjö Dahl.

”Vi har en tendens att glömma och förtränga tidigare finanskriser och vad som ledde fram till dessa.”

Finns det i dag risk för att krisen från 2008 upprepas?

– EU:s huvudsäte i Bryssel översköljer för närvarande banker och försäkringsbolag med nya regelverk och krav som kommer

att begränsa ohälsosam utlåning och att tvinga bankerna och försäkringsbolagen att bygga säkerhetsbuffertar för att på så sätt bättre kunna stå emot framtida finanskriser. Basel III och Solvens II är exempel på detta. Det innebär sannolikt att vi får en period med bättre balans men i det långa loppet är jag inte lika säker. Vi har en tendens att glömma och förtränga tidigare finanskriser och vad som ledde fram till dessa. Och när marknaden blir alltmer konkurrensutsatt och aktörerna försöker övertrumfa varandra finns det en stor risk att man inte får rätt betalt för den risk man tar.

Med en tuffare konkurrens både på export- och den inhemska marknaden ligger svenska företag bra till vad gäller teknisk kompetens och produktutveckling, men tillväxt ställer krav på hållbar finansiering. Här kommer samarbetet mellan banker och kreditförsäkringsbolag att utgöra en betydande framgångsfaktor. Han menar att nyttjandegraden av olika former av kreditförsäkringslösningar än så länge är marginell i Sverige och därför finns det här en outnyttjad potential att väsentligt förbättra svenska företags konkurrenskraft.